+7 (926) 678-62-84
natalia@batyrev.com
event.batyrevgroup.ru

Авторский модуль Максима Батырева

# КАРТА АНТИХРУПКОСТИ БИЗНЕСА

ЖИТЬ И УПРАВЛЯТЬ В ЭПОХУ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

ИНТЕНСИВ МАКСИМА БАТЫРЕВА

## КАК РАБОТАТЬ С КАРТОЙ?

Антихрупкость — это способность бизнеса не просто выдерживать стресс, а усиливаться за счёт него.
Этот инструмент помогает увидеть, где компания уязвима, где устойчива и где может расти в условиях турбулентности.
Работать необходимо письменно и честно.

### 1. Где мы хрупки

Определите зоны, где стресс может разрушить бизнес.
**Анализируем: финансы, команда, поставщики, продукт, клиенты, процессы.**

| ЗОНА РИСКА | В ЧЁМ ХРУПКОСТЬ | ЧТО МОЖЕТ НАС СЛОМАТЬ | ВЕРОЯТНОСТЬ НИЗК/СРЕДН/ВЫС) |
|---|---|---|---|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

### 2. Где мы устойчивы

Определите элементы, которые позволяют компании выдерживать турбулентность.

| ЗОНА УСТОЙЧИВОСТИ | ЗА СЧЁТ ЧЕГО ДЕРЖИМСЯ | МОЖНО ЛИ УСИЛИТЬ? | КАК МАСШТАБИРОВАТЬ |
|---|---|---|---|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

BATYREV CONSULTING GROUP

+7 (926) 678-62-84
natalia@batyrev.com
event.batyrevgroup.ru

ЖИТЬ И УПРАВЛЯТЬ В ЭПОХУ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

ИНТЕНСИВ МАКСИМА БАТЫРЕВА

## 3. Где мы можем выигрывать от стресса

Антихрупкость — это рост за счёт нестабильности.
**Подумайте: где рынок сжимается, а мы можем усиливаться?**

| ОБЛАСТЬ | КАКОЙ СТРЕСС РАБОТАЕТ НА НАС | КАК ИСПОЛЬЗОВАТЬ | ПОТЕНЦИАЛ РОСТА |
|---|---|---|---|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

## 4. Какие эксперименты допустимы

Антихрупкость требует контролируемых экспериментов.
**Эксперимент должен быть ограничен по бюджету и сроку.**

| ГИПОТЕЗА | ОБЪЁМ РИСКА (РЕСУРС) | СРОК | МЕТРИКА УСПЕХА | РЕШЕНИЕ ПОСЛЕ ТЕСТА |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

## 5. План усиления антихрупкости на 90 дней

| ПРИОРИТЕТ | ДЕЙСТВИЕ | ОТВЕТСТВЕННЫЙ | СРОК | ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

BATYREV CONSULTING GROUP

+7 (926) 678-62-84
natalia@batyrev.com
event.batyrevgroup.ru

## Контрольные вопросы руководителя

??? Если завтра рынок изменится радикально, что пострадает первым?

??? Какие 3 элемента бизнеса делают нас устойчивыми?

??? Где мы можем вырасти быстрее конкурентов именно в кризис?

??? Какие эксперименты мы готовы запустить уже в этом квартале?