+7 (926) 678-62-84
natalia@batyrev.com
event.batyrevgroup.ru

ЖИТЬ И УПРАВЛЯТЬ В ЭПОХУ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

ИНТЕНСИВ МАКСИМА БАТЫРЕВА

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ГАЙД ПО ВНЕДРЕНИЮ OKR

ВВЕДЕНИЕ

OKR-lite — это инструмент фокусировки бизнеса в турбулентной среде.
Это не бюрократия. Не отчётность. Не система для галочки.
Это дисциплина концентрации на главном и отказ от лишнего.

Если после внедрения OKR у вас увеличилось количество отчётов — вы сделали всё наоборот.
Если сократилось количество приоритетов — вы сделали правильно.

1. ОГРАНИЧЬТЕ КОЛИЧЕСТВО ЦЕЛЕЙ

1–3 цели на компанию. 3–5 ключевых результатов на каждую.
Если целей больше — это не приоритеты, это список задач.

Контрольный вопрос:
Какая одна цель реально изменит положение бизнеса через 90 дней?

2. ФОРМУЛИРУЙТЕ ЧЕРЕЗ РЕЗУЛЬТАТ

Плохо: «Усилить маркетинг».
Хорошо: «Снизить CAC на 20% за 90 дней».

OKR — это измеримый сдвиг, а не процесс.

3. ГОРИЗОНТ 90 ДНЕЙ

90 дней — оптимальный цикл в условиях неопределённости.
Достаточно длинный, чтобы увидеть эффект.
Достаточно короткий, чтобы скорректироваться.

❌ Ошибка:
Планировать на год вперёд, когда рынок меняется каждые 3 месяца.

+7 (926) 678-62-84
natalia@batyrev.com
event.batyrevgroup.ru

ЖИТЬ И УПРАВЛЯТЬ В ЭПОХУ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ
ИНТЕНСИВ МАКСИМА БАТЫРЕВА

4. ЧТО МЫ ТЕСТИРУЕМ

Каждая цель должна сопровождаться гипотезой.
Что именно мы проверяем?
Какая метрика покажет успех?

Пример:
Гипотеза: новый канал привлечения снизит CAC.
Метрика: CAC ≤ 5 000 ₽ в течение 60 дней.

5. ЧТО МЫ ОТМЕНЯЕМ

Если вы добавляете цели, но ничего не убираете — вы усиливаете перегруз.

Каждый квартал:
- Закрываем 3–5 инициатив.
- Освобождаем ресурсы.
- Усиливаем приоритет №1.

6. РИТМ УПРАВЛЕНИЯ

OKR-lite — это ритм, а не таблица.
- Еженедельно — 30 минут фокус-сессии.
- Раз в 30 дней — ревизия.
- Раз в 90 дней — перезапуск цикла.

7. НЕ ПРЕВРАЩАЙТЕ OKR В KPI

KPI — это контроль.
OKR — это развитие.

Если за OKR начинаются штрафы — команда начнёт ставить безопасные цели. Нормальный результат — 70–80% выполнения.

ГЛАВНЫЙ ПРИНЦИП

OKR-lite — это фокус, дисциплина и регулярная корректировка.
В неопределённости выигрывает не тот, кто всё планирует.
А тот, кто регулярно пересобирает приоритеты.